

# L'ancrage territorial des Centres Sociaux en question



## Edito

Le territoire, les territoires. De quels territoires parle-t-on ? Au cours de la recherche-action, le territoire participait de beaucoup d'échanges et de discussions. Le territoire, souvent présenté au singulier, était tout à la fois source d'attraction et de répulsion, parfois même craint telle une forme indéfinie qui pourrait ingérer le Centre Social.

Or les pratiques et les actions des Centres Sociaux racontent une toute autre histoire. Ils sont fabriqués de territoires par des actions légitimes et légitimées, des fabriques de territoires en mouvement, en construction permanente.

« Un lieu est à nous parce qu'on est à lui, il fait partie de nous parce que nous faisons partie de lui. » explique Fabienne Cavaillé, géographe.

Si l'on transpose le lieu comme le territoire d'implication et d'implantation du Centre Social, comment cette relation d'appartenance, d'appropriation « existentielle » se présente-t-elle ?

Si l'on transpose le lieu comme le Centre Social vis-à-vis de ses usagers, comment ces derniers ont le sentiment de se sentir à leur place, voire chez eux dans le centre ? Quelles connaissances, quelle familiarisation est possible pour leur permettre de s'y mouvoir librement ?

## Partenaires



## Vous avez dit territoire ?

Le succès de la notion de territoire depuis de nombreuses années est significatif d'une tendance à porter des discours assez globalisants dans lesquels le vivre ensemble, le bien commun, le collectif seraient un tout, excluant toutes les singularités qui permettraient de penser davantage pluralité qu'unicité, qu'uniformité.

### Où porter le regard ?

La première année de la recherche-action a été fortement marquée par ces discours présentant le territoire du Centre Social comme unique, d'une seule pièce. Après des regards portés sur le réel et une analyse partagée sur les évolutions en cours, les Centres Sociaux ont compris l'importance de se défaire de l'unicité et de valoriser au contraire la pluralité. Les pratiques territoriales des Centres Sociaux sont multiples et varient selon les actions, les aspects de la vie d'un Centre Social.

Cela se traduit par un projet social qui articule de manière plus équilibrée la notion de services, d'outils, d'équipements à l'animation, au soutien des initiatives d'habitants, à l'accompagnement.

Cela se traduit par des perceptions des territoires plus ancrées dans le réel des actions et des habitants, la cartographie aidant en passant à la visibilité et l'appropriation.

Cela se traduit par le questionnement sur la gouvernance des Centres Sociaux et plus particulièrement par l'enjeu de faire monter en puissance les usagers, les habitants, les partenaires associatifs locaux tout en garantissant la place et le rôle des élus et membres de droit. C'est un enjeu complexe mais incontournable de démocratie sociale.

## Territoires et Centres Sociaux

### Un tissu de réseaux relationnels

L'ouvrage est sur le métier et les acteurs des centres tissent, filent, nouent les liens qui réunissent des individus, des groupes, des acteurs divers et leurs territoires. Ce tissage est un ouvrage d'artisan, il ne peut s'industrialiser, il se fait sur mesure, adapté aux besoins locaux qui évoluent sans cesse. C'est un ouvrage collectif : les bénévoles animateurs de tel atelier, les enfants et les parents fréquentant le centre de loisirs, les administrateurs évaluant les actions, les salariés impliqués et à l'écoute, les partenaires du quotidien présents dans les locaux ou avec lesquels les centres conduisent des actions...

Ce travail « textile » s'étoffe grâce à l'implication la plus diverse possible des différents acteurs, il est visible et invisible,

officiel et officieux, dans tous les cas indispensable. Il marque l'intensité plus ou moins grande de la présence du Centre Social.



## Un fondement sur les ressources du territoire

Le paysage, l'économie, le patrimoine, les services, la culture, etc. autant de ressources d'un territoire sur lesquelles les Centres Sociaux s'appuient directement ou indirectement pour initier ou développer des actions. L'implication des commerçants, les jardins potagers, le portage de repas sont fondés sur ces ressources qu'ils valorisent par la même occasion. Pas de hors-sol dans les Centres Sociaux, leurs actions peuvent inspirer (à condition de les faire connaître) mais ne sont pas délocalisables.



Une bénévole d'un Centre Social visité lors d'un voyage d'étude a témoigné l'importance du Centre Social dans son territoire de vie : *« j'habitais le Nord, à la retraite, nous voulions mon mari et moi profiter de plus de douceurs du climat en descendant dans le Sud. Pour choisir, la présence du Centre Social a été cruciale. Ce n'était pas envisageable de déménager dans un nouveau lieu sans Centre Social. »*



## Une intervention dans l'espace public

On pense en premier lieu à la reconnaissance. Les Centres Sociaux et particulièrement leurs responsables ont témoigné tout au long de la recherche-action de cet enjeu de reconnaissance. Une reconnaissance qui passe par une compréhension des finalités et valeurs du centre, de ses actions, qui passe aussi par un financement ou un soutien matériel. On oublie souvent que la reconnaissance suppose un dialogue entre les parties présentes, en l'occurrence entre la sphère politique (qu'elle soit issue de l'Etat, des collectivités ou autres institutions) et le Centre Social. Ce dialogue doit être défini dans un cadre conjointement partagé et évalué régulièrement. C'est là que le bât blesse souvent. Les conditions du dialogue sont déterminantes, le lieu et le temps notamment. Mais surtout, il est intéressant de prendre le temps de situer les points de vue des acteurs : distinguer statuts, fonctions et rôles selon le lieu de la rencontre ouvrent des possibles clés de lecture permettant d'éviter des situations d'aucuns diraient de juge et partie ou de confusions de genres diraient d'autres.



## Territoires et appropriation

En reprenant les éléments de capital social, capital économique et capital symbolique développés par Pierre Bourdieu, sociologue, Vincent Veschambre et Fabrice Ripoll, tous deux géographes sociaux, proposent une approche du territoire ancrée dans les rapports sociaux. Parler de territoires, c'est évoquer des rapports, des relations, entre individus, entre individus et institutions, entre individus et espaces, entre institutions et espaces. Ce sont des enjeux d'appropriation qui invitent à ne jamais perdre de vue ces relations et leurs effets, rappelant aussi que les inégalités sociales et les rapports de force y sont toujours présents.

# Pour aller plus loin ...

- “Le capital social : notes provisoires” – Pierre Bourdieu - Actes de la recherche en sciences sociales n°32
- “L’espace des points de vue”- Pierre Bourdieu - 1993
- “ L’impératif territorial” – Bertrand Hervieu – Hors Série Sciences Humaines n°4
- “L’appropriation de l’espace comme problématique” – F. Ripoll et V. Veschambre – Norois Environnement, aménagement, société n°195 – 2005
- <http://www.la27eregion.fr/>

*Les éléments présentés dans ce document sont issus d'une recherche-action menée en 2015 et 2016 par le Crefad Auvergne avec et pour l'ensemble des Centres Sociaux de l'Allier.*

Pour plus d’informations, vous pouvez nous contacter :

## **Crefad Auvergne**

9, rue sous les Augustins - 63000 Clermont-Ferrand

04.73.31.50.45

[secretariat@crefadauvergne.org](mailto:secretariat@crefadauvergne.org)

## **Fédération des Centres Sociaux de l’Allier**

Centre Social l'ESCALE

2 route de Besson

03210 Souvigny

Tel : 07 86 99 74 44

[federation.csx03@gmail.com](mailto:federation.csx03@gmail.com)

